



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2007-2013

PLAN

ODNOWY MIEJSCOWOŚCI

KOBYŁANKA

NA LATA

2008-2015

Lipiec 2008



Projekt jest finansowany z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich
na lata 2007-2013



Zleceniodawca:

Gmina Kobylanka
ul. Szkolna 12
73-108 Kobylanka
e-mail: ugk@kobylanka.pl
www.kobylanka.pl

Autor:

Rada Sołecka
Sołectwa Kobylanka

Koordynator opracowania:

mgr Agnieszka Nowakowska

Wykonawca:

Business Mobility International Spółka z o.o.
al. 3-go Maja 11
76-200 Słupsk
tel. (0 59) 8 456 301-302
fax (0 59) 8 456 303
e-mail: office@bm-intl.2com.pl
[http: www.bmintl.com](http://www.bmintl.com)

Biuro regionalne:

Business Mobility International Spółka z o.o.
ul. Drewsa 4E
61 – 606 Poznań
tel./fax (061) 825 78 60
e-mail: office@bm-intl.2com.pl

SPIS TREŚCI:

WSTĘP.....	4
1. METODOLOGIA.....	5
2. RAPORT O STANIE	6
2.1. MIEJSCOWOŚĆ KOBYLANKA.....	6
2.2. SYNTETYCZNA CHARAKTERYSTYKA MIEJSCOWOŚCI	8
2.2.1. Położenie.....	8
2.2.2. Miejscowość w statystyce	9
2.2.3. Struktura użytkowania gruntów w Kobylance	9
2.2.4. Struktura wieku	11
2.2.5. Gospodarka	13
2.2.6. Bezrobocie.....	14
2.2.7. Oświata.....	16
2.2.8. Ochrona zdrowia	16
2.2.9. Kultura	17
2.2.10. Sport i rekreacja.....	19
2.2.11. Infrastruktura techniczna i komunikacyjna.....	19
2.2.11.1. Transport i komunikacja	19
2.2.11.2. Telekomunikacja.....	19
2.2.11.3. Zaopatrzenie w ciepło.....	19
2.2.11.4. Zaopatrzenie w gaz	19
2.2.11.5. Zaopatrzenie w wodę.....	20
2.2.11.6. Kanalizacja	20
2.2.12. Gospodarka odpadami	20
2.2.13. Zasoby przyrodnicze, środowiskowe i stan środowiska	21
2.2.14. Turystyka i baza turystyczna	21
2.2.15. Zasoby kulturowe i historyczne.....	21
3. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA.....	22
4. ANALIZA SWOT.....	23
5. MISJA.....	28
6. HIERARCHIZACJA INWESTYCJI W KOBYLANCE.....	30
7. DIAGNOZA STANU.....	31
8. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO	33
9. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA (INWESTYCJE)	34
9.1. GOSPODARKA	35
9.2. INFRASTRUKTURA.....	36
9.3. SPOŁECZNOŚĆ.....	37
10. WYBRANY WARIANT ROZWOJU MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA	38
10.1. KOMENTARZ DO WYBRANEGO WARIANTU.....	38
11. CELE STRATEGICZNE I CELE NIEZBĘDNE ORAZ KIERUNKI DZIAŁANIA	40
12. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY.....	42
13. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO.....	43
14. ZBIORCZE ZESTAWIENIE KOSZTÓW ZADANIA PRIORYTETOWEGO	44
15. HARMONOGRAM RZECZOWO-FINANSOWY ZADANIA PRIORYTETOWEGO	45
16. WDRAŻANIE PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA.....	46
17. MONITOROWANIE PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA	47
18. PUBLIC RELATIONS PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA	48
19. WYKAZ TABEL, RYSUNKÓW I WYKRESÓW	49

WSTĘP

Podstawą rozwoju miejscowości Kobylanka jest dokument pn. „Plan Odnowy Miejscowości Kobylanka”, który określa misję, cele i kierunki działania wraz z zadaniami inwestycyjnymi na lata 2008 - 2015. Dokument ten poddany ocenie mieszkańców, a następnie uchwalony przez Zebranie Wiejskie zawiera również wariant rozwoju.

Plan Odnowy Miejscowości jest dokumentem o charakterze planowania strategicznego. Obowiązek opracowania planu wynika z wielu istniejących programów służących wspieraniu obszarów wiejskich i społeczności wiejskiej takich jak Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013 i Regionalne Programy Operacyjne oparte na środkach Funduszy Strukturalnych Unii Europejskiej. Dotyczy to przede wszystkim inwestycji mających poprawić komfort życia lokalnym społecznościom.

Zapisy „Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka” są spójne z Narodową Strategią Spójności, Strategią Rozwoju Obszarów Wiejskich i Rolnictwa na lata 2007-2013, ze Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do 2020 roku oraz ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Kobylanka i Planem Rozwoju Lokalnego Gminy Kobylanka na lata 2004 -2013. Cele i działania zaproponowane w omawianym opracowaniu nawiązują do dokumentów strategicznych wyższego rzędu.

W dalszej części opracowania przedstawiono analizę SWOT, wybrano misję, cele i kierunki działania oraz Wieloletni Plan Inwestycyjny dla miejscowości Kobylanka.

Dodatkowym czynnikiem mającym wpływ na ostateczny kształt dokumentu jest „Raport o Stanie Miejscowości Kobylanka” zawierający podstawowe informacje o miejscowości na tle gminy. Raport został opracowany wg wcześniej przygotowanego schematu przy udziale pracowników Urzędu Gminy Kobylanka i mieszkańców miejscowości Kobylanka.

1. METODOLOGIA

„Plan Odnowy Miejscowości Kobylanka” opracowano przyjmując za podstawę wyniki debaty strategicznej organizowanej metodą aktywnego planowania strategicznego.

Przeprowadzono jedną debatę z udziałem Wójta, Sołtysa i pracowników Urzędu Gminy w Kobylance.

Sesja strategiczna odbyła się w dniu 29 maja 2008 roku, a jej zadaniem było zidentyfikowanie celów i kierunków działania w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno – gospodarczego oraz wyznaczenie wariantu rozwoju miejscowości.

Na podstawie wypracowanej **analizy SWOT**, która przedstawia **silne strony** (wewnętrzne) miejscowości, **słabe strony** (wewnętrzne), **szanse** (zewnętrzne) i **zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

Co należy zrobić, albo, jakie podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, żeby zlikwidować słabe strony miejscowości i zniwelować zagrożenia?

Na podstawie tak postawionego pytania przygotowano kilkanaście celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach. Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans.

Przyjęto, że winny zostać wyróżnione trzy cele pierwszorzędne, bez których miejscowość nie może się rozwijać oraz, o ile było to możliwe, trzy cele drugorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru społeczno-gospodarczego.

W ten sposób wynikiem konsultacji po debacie strategicznej było wypracowanie kilkunastu celów w trzech obszarach: Infrastruktura, Społeczność, Gospodarka oraz określenie wybranego wariantu rozwoju.

Jednocześnie uczestnicy debaty zgłaszając inwestycje niezbędne do realizacji na terenie swojej miejscowości dokonali ich hierarchizacji poprzez dyskusję i anonimowe głosowanie pod kątem ich niezbędności dla podniesienia poziomu życia mieszkańców Reptowa. Wynik głosowania miał bezpośredni wpływ na hierarchizację celów i kierunków (inwestycji) w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno – gospodarczego.

2. RAPORT O STANIE¹

2.1. *Miejscowość Kobylanka*

Kobylanka to miejscowość sołecka (dawniej wieś klasztorna), o której pierwsze zapisy pojawiły się w 1220 roku (lub jak podają inne źródła w 1233 roku) w dokumencie związanym z klasztorem w Kołbaczu. Wzmianka o istnieniu wsi pojawiła się także w dokumencie dotyczącym rodziny książęcej i klasztoru cysterskiego z roku 1304. Miejscowość funkcjonowała pod kilkoma nazwami: Kobank – 1233 r., Cobelanke – 1304 r., Kublank – do 1945 roku.

To właśnie na terenie Kobylanki w 1460 roku podpisano pokój, który kończył długą wojnę między Szczecinem a Stargardem o prymat w handlu. Na pamiątkę tego wydarzenia przy kościele zasadzono lipę, która dała początek tzw. Wieńcowi Zgody. Po stu latach posadzono następną, a po stu następnych kolejną. Dziś przy kościele rośnie już szpaler drzew symbolizujących przyjaźń zwaśnionych niegdyś miast.

Kobylanka w 1304 roku darowana została przez Księcia Ottona I klasztorowi cystersów w Kołbaczu. Po wprowadzeniu reformacji, od 1537 roku wieś znajdowała się w dobrach książąt zachodniopomorskich, a po 1648 roku w dobrach elektorów brandenburskich. Około 1700 roku we wsi znajdowało się 7 gospodarstw chłopskich i 3 zagrodnicze. W rejestrach majątków Królestwa Pruskiego z 1786 roku wykazanych i zarejestrowanych w ewidencji było: 13 gospodarstw chłopskich, 5 chałupników oraz majątek karczmarza. Łącznie 29 domostw. W 1868 roku we wsi znajdowało się natomiast 13 gospodarzy, 11 zagrodników, 1 karczmarz i 44 chałupników, w tym rzemieślnicy różnego typu. Łącznie w okresie tym wykazanych zostało 70 budynków mieszkalnych.

Na mapach archiwalnych miejscowości widoczny jest wiatrak, który założony został na południowo-wschodnich krańcach wsi. Obecnie wiatrak już nie istnieje, podobnie jak wyższej wspomniana karczma.

Kobylanka będąca dawniej wsią placową (owalnicą), uległa przekształceniu w tzw. ulicówkę, której centralnym punktem stał się trójkątny plac, na terenie którego postawiony został kościół wzmiankowany jako filia ewangelickiego kościoła w Bielkowie. W roku 1786

¹ Opracowano na podstawie informacji uzyskanych w Urzędzie Gminy Kobylanka oraz danych zawartych na stronie internetowej www.kobylanka.pl

był on budowlą o konstrukcji ryglowej z wieżą. Przy kościele znajdował się obsadzony szpalerem lipowo-kasztanowym cmentarz przykościelny, który obecnie już nie istnieje. Na jego terenie pozostały jednak drzewa i najstarszy nagrobek świadczący o jego bytności.

Przy szosie Szczecin - Stargard istniał, założony około połowy XIX wieku, cmentarz ewangelicki. Dziś w jego części utworzono oryginalne lapidarium sepulkralne, gdzie gromadzi się stare, zabytkowe nagrobki, płyty i ozdobne krzyże ze zdewastowanych cmentarzy województwa. Istniejący obecnie parafialny kościół rzymskokatolicki wzniesiony został w latach 1934-1936. Jest to modernistyczna budowla ceglana z drewnianą wieżą.

Lata 30. XX wieku przyniosły także zmiany w rozbudowie wsi wzdłuż ulic po południowej stronie szosy prowadzącej ze Szczecina do Stargardu (obecnie są to ulice: Szkolna i Jeziorna). Dalsze zmiany, wyburzenia zagród po wschodniej stronie placu, spowodowały rozluźnienie zwartej dotąd zabudowy wsi i nakreśliły nieregularny układ ulic.

Dominujący niegdyś tradycyjny układ zagród wielobudynkowych, z budynkami mieszkalnymi posadowionymi kalenicowo, skupionymi głównie przy ulicy po wschodniej stronie placu, współcześnie zatraciły dawny charakter na skutek likwidacji części budynków, głównie gospodarczych. Najstarszy typ dawnej ryglowej chałupy wąskofrontowej prezentuje budynek przy ul. Chrobrego 10, jak również ryglowy dom nr 4 zlokalizowany przy tej ulicy.

Pojedyncze domy pochodzą z przełomu XIX i XX wieku, ale zdecydowana większość to małokubaturowe obiekty murowane z początku XX wieku.

Dzisiejsza Kobylanka to prężnie rozwijająca się wieś z szeroką i ciekawą ofertą dla przyszłych mieszkańców i inwestorów w postaci terenów przeznaczonych pod rekreację, zabudowę jednorodzinną oraz możliwość inwestowania w przemysł. Na jej atrakcyjność wpływa także malowniczość krajobrazu, bliskie położenie lasów i łatwy dostęp do miast: Stargardu i Szczecina. Na terenie wsi istnieją: Urząd Gminy, szkoła podstawowa, ośrodek zdrowia, biblioteka i Gminny Ośrodek Kultury. Pobliskie jezioro Miedwie przyciąga natomiast wielu turystów.

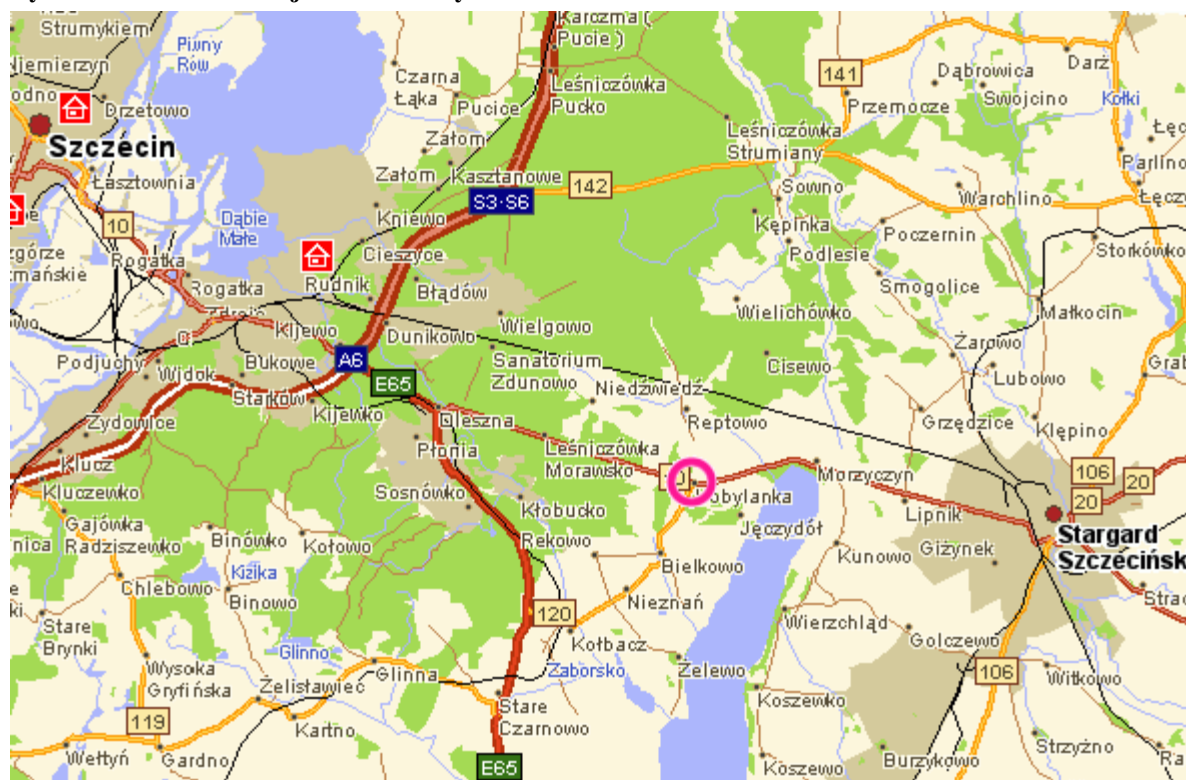
2.2. Syntetyczna charakterystyka miejscowości

2.2.1. Położenie

Kobylanka to duża wieś w Polsce leżąca w województwie zachodniopomorskim, w powiecie stargardzkim, w gminie Kobylanka, na Równinie Pyrzycko-Stargardzkiej. Miejscowość położona jest przy drodze krajowej nr 10 i drodze wojewódzkiej nr 120, w odległości ok. 2,5 km od jeziora Miedwie, 10 km od Stargardu Szczecińskiego oraz 26 km od centrum Szczecina i zaledwie 8 km od jego granic administracyjnych. Wieś stanowi administracyjne, gospodarcze i kulturowe centrum gminy Kobylanka składającej się z 18 jednostek wiejskich i osadniczych.

W latach 1975-1998 miejscowość administracyjnie należała do województwa szczecińskiego.

Rysunek 1 Położenie miejscowości Kobylanka



Źródło: www.mapa.szukacz.pl

2.2.2. Miejscowość w statystyce

Tabela 1 Miejscowość w statystyce – stan na 31.12.2007 roku

WYSZCZEGÓLNIENIE	WARTOŚCI
Stan ludności ogółem, w tym:	710
kobiety	362
mężczyźni	348
Urodzenia żywe ogółem	7
Zgony ogółem	4
Przyrost naturalny	3
Ludność w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat)	147
Ludność w wieku produkcyjnym Kobiety (18-59 lat) / Mężczyźni (18-64)	495
Ludność w wieku poprodukcyjnym Kobiety (60 lat i więcej) / Mężczyźni (65 lat i więcej)	68

Źródło: Urząd Gminy Kobylanka

2.2.3. Struktura użytkowania gruntów w Kobylance

Powierzchnia miejscowości Kobylanka wynosi 378 ha. W strukturze gruntów wsi przeważają użytki rolne, które stanowią ok. 73,3% całkowitej powierzchni Kobylanki, z tego grunty orne, które zajmują obszar 180,45 ha (tj. 47,7% ogólnej powierzchni wsi) oraz pastwiska, których powierzchnia wynosi 71,27 ha (tj. ok. 19% powierzchni miejscowości ogółem).

W obszarze miejscowości dominują gleby IV i V klasy bonitacyjnej cechujące się średnią i słabą przydatnością rolniczą. Na terenie miejscowości brak jest natomiast gleb chronionych o najwyższej przydatności dla rolnictwa, tj. gleb I i II klasy bonitacyjnej.

Tabela 2 Struktura gruntów według klas bonitacyjnych w miejscowości Kobylanka

WYSZCZEGÓLNIENIE	MIEJSCOWOŚĆ (powierzchnia w ha)
Powierzchnia miejscowości ogółem, w tym:	378
Użytki rolne ogółem, w tym:	277,03
Grunty orne, w tym:	180,45
Grunty klasy I	0
Grunty klasy II	0
Grunty klasy III a	0,41
Grunty klasy III b	2,92
Grunty klasy IV a	46,16
Grunty klasy IV b	42,24
Grunty klasy V	73,29
Grunty klasy VI	11,98
Grunty klasy VI z	3,49
Sady	2,08
Łąki	23,23
Pastwiska	71,27
Lasy i grunty leśne	1,18
Grunty zadrzewione i zakrzewione	0,35
Grunty pod wodami stojącymi	2,55
Grunty pod wodami płynącymi	0
Grunty pod rowami	0
Użytki kopalne	0
Tereny komunikacyjne - drogi	2,55
Tereny komunikacyjne - tereny kolejowe i inne	0
Tereny mieszkaniowe, przemysłowe i inne zabudowane	25,47
Tereny niezabudowane	22,49
Tereny zielone i rekreacyjne	2,46
Tereny różne	42,73
Nie użytki	1,19

Źródło: Urząd Gminy Kobylanka

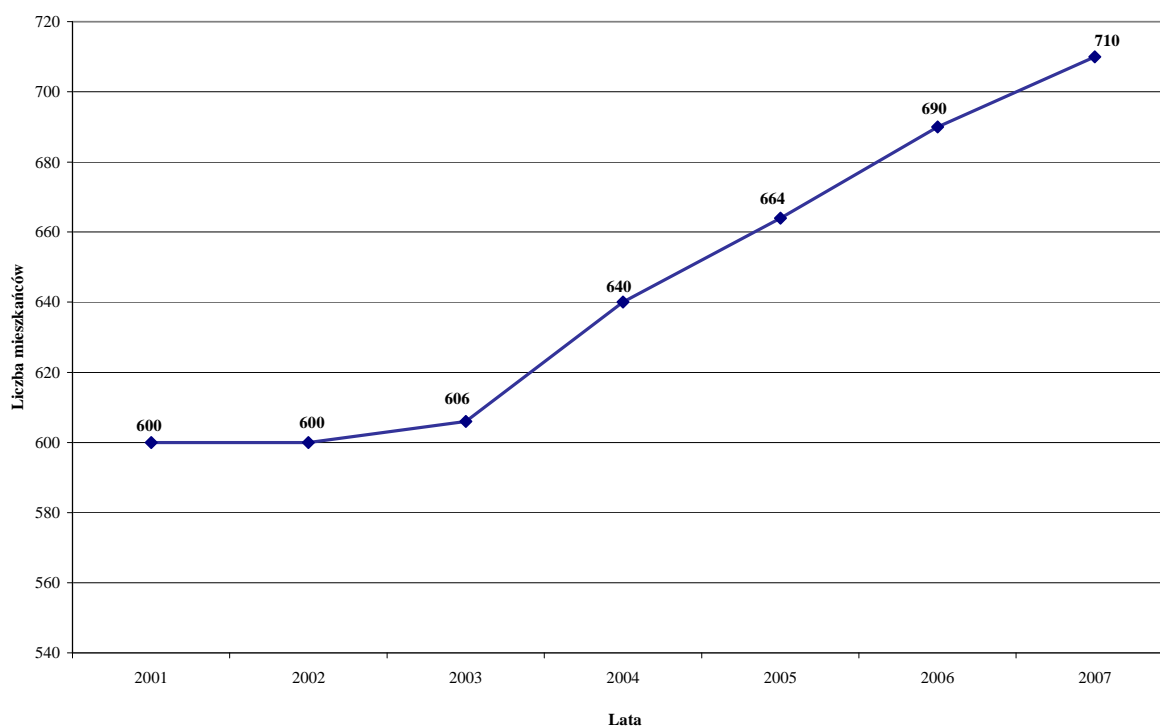
2.2.4. *Struktura wieku*

Gminę Kobylanka wg stanu na koniec 2007 roku zamieszkiwało 3706 mieszkańców, z tego 710 osób (ok. 19% populacji całej gminy) to społeczność lokalna Kobylanki.

Liczba ludności zamieszkującej miejscowość Kobylanka na przestrzeni lat 2001-2007 uległa zwiększeniu o 110 osób, na co wpływ wywarł w głównej mierze napływ ludności osiedleńczej spoza terenu gminy oraz dodatni przyrost naturalny w analizowanym okresie.

Graficzne przedstawienie liczby ludności miejscowości w okresie 2001 - 2007 przedstawia wykres nr 1.

Wykres 1 Liczebność ludności miejscowości Kobylanka w latach 2001 – 2007



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy Kobylanka

Przekrój statystyczny struktury ludności na terenie gminy Kobylanka i miejscowości Kobylanka przedstawia poniższa tabela.

Tabela 3 Struktura procentowa ludności zamieszkującej obszar gminy Kobylanka i miejscowości Kobylanka wg wieku - stan na koniec 2007 r.

przedziały wieku w latach	Gmina Kobylanka		Miejscowość Kobylanka	
	ogółem	% ogółu populacji	ogółem	% ogółu populacji
do 19	830	22,40%	173	24,37%
20-29	579	15,62%	106	14,93%
30-39	576	15,54%	105	14,79%
40-49	540	14,57%	100	14,08%
50-59	621	16,76%	120	16,90%
60-64	163	4,40%	41	5,77%
powyżej 65	397	10,71%	65	9,16%
razem	3 706	100%	710	100%

Źródło: Urząd Gminy Kobylanka

Struktura wiekowa mieszkańców Kobylanki w odniesieniu do struktury wiekowej społeczności lokalnej całej gminy, wg stanu na koniec grudnia 2007, była na bardzo zbliżonym poziomie. Różnice w procentowym udziale populacji w poszczególnych przedziałach wiekowych kształtowały się w granicach od -1% do +2%.

Tabela 4 Struktura ekonomiczna ludności zamieszkującej obszar gminy Kobylanka i miejscowości Kobylanka - stan na koniec 2007 r.

Grupy funkcjonalne	Gmina Kobylanka		Miejscowość Kobylanka	
	ogółem	% ogółu populacji	ogółem	% ogółu populacji
wiek przedprodukcyjny	754	20,3%	147	20,7%
wiek produkcyjny	2 597	70,1%	495	69,7%
wiek poprodukcyjny	355	9,6%	68	9,6%

Źródło: Urząd Gminy Kobylanka

Analizując strukturę ekonomiczną ludności zamieszkującej teren gminy i teren miejscowości Kobylanka zaobserwować można, iż zarówno na terenie miejscowości, jak i na terenie gminy Kobylanka przeważała ludność w wieku produkcyjnym (ok. 70% ludności ogółem w miejscowości i gminie), następnie w wieku przedprodukcyjnym (ok. 20,5% społeczności lokalnej miejscowości i gminy) i poprodukcyjnym (ok. 9,5% mieszkańców miejscowości i gminy). Nie mniej z roku na rok obserwuje się znaczny przyrost ludności w wieku poprodukcyjnym, który do roku 2020 może wzrosnąć prawie dwukrotnie.

2.2.5. *Gospodarka*

Gospodarka w miejscowości Kobylanka opiera się na 19 gospodarstwach rolnych o łącznej powierzchni 145 ha. Ponadto na terenie miejscowości działalność gospodarczą prowadzą następujące podmioty:

- Zakład Hydrauliki Siłowej – wyroby przemysłowe,
- „C/S Polska” sp. z o.o. – wyroby przemysłowe,
- Hendzel Józef Ogrodnictwo,
- Herkt Czesław Ferma Drobiu,
- Owczarek Paweł Ferma Drobiu,
- „AMW” Marcin Wojciechowski – budownictwo,
- Dobruchowski Jan Zakład Kamieniarski – budownictwo,
- „Mebel Styl Drdzeń” Zakład Stolarski,
- „Zek” Studio Mebli Kuchennych Zenon Zengota,
- Cierocki Ryszard Autoserwis,
- „I.A. Noceń” s.c. Firma H-U – usługi,
- Suchta Leszek Zakład Elektromechaniczny,
- Szłapa Stefan Usługowy Zakład Tartaczny,
- „Duet” PH-U Witold Wlazło – handel,
- „Ewan” Firma Handlowa Włodzimierz Ciok – handel,
- „Fruit” Hurtownia Mariusz i Henryk Grzybowski,
- Guzik Piotr Sklep Spożywczy,
- „Larix” sp. j. PH-P – handel,
- „Pod Lipą” St. Karpiński – handel,
- „Pol-Expanse” s.c. – handel,
- „Swed-Polexi” sp. z o.o. Zakład Pracy Chronionej – handel,
- „Zakole” Bar Danuta Tkacz – gastronomia.

2.2.6. Bezrobocie²

W Powiatowym Urzędzie Pracy w Stargardzie Szczecińskim z terenu gminy Kobylanka zarejestrowanych bezrobotnych na dzień 31.12.2005 r. było **287** osób, w tym **155** kobiet. Prawo do zasiłku posiadały **33** osoby, w tym **11** kobiet.

Natomiast na koniec 2006 roku w Powiatowym Urzędzie Pracy w Stargardzie Szczecińskim z terenu gminy Kobylanka zarejestrowanych bezrobotnych było **235** osób, w tym **126** kobiet. Prawo do zasiłku posiadało **29** osób, w tym **13** kobiet.

Rok 2007 przyniósł dalszy spadek liczby osób bezrobotnych z terenu gminy Kobylanka, i tak wg danych na dzień 31 grudnia liczba zarejestrowanych bezrobotnych wynosiła **197** osób, w tym **109** kobiet. Prawo do zasiłku posiadały **33** osoby, w tym **21** kobiet.

Struktura bezrobotnych w miejscowości Kobylanka

Liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu miejscowości Kobylanka wg stanu na dzień 31.12.2005 roku wyniosła ogółem **53** osoby, w tym **34** kobiety. Prawo do zasiłku posiadało **10** osób, w tym **5** kobiet.

Natomiast liczba zarejestrowanych bezrobotnych z terenu miejscowości wg danych na koniec roku 2006 wyniosła ogółem **44** osoby, w tym **30** kobiet. Prawo do zasiłku posiadało **10** osób, w tym **7** kobiet.

Według stanu na koniec 2007 roku w miejscowości Kobylanka zarejestrowanych było **39** osób bezrobotnych, w tym **24** kobiety. Prawo do zasiłku posiadało **12** osób, w tym **8** kobiet.

Tabela 5 Bezrobotni według wykształcenia w gminie Kobylanka i miejscowości Kobylanka

Wyszczególnienie		Wyższe	Policealne i średnie zawodowe	Średnie ogólnokształcące	Zasadnicze zawodowe	Gimnazjalne i poniżej
		STAN NA 31.12.2005 r.				
Gmina Kobylanka	ogółem	13	44	32	76	122
	kobiet	5	34	24	36	56
Miejscowość Kobylanka	ogółem	2	10	13	9	19
	kobiet	1	7	10	5	11

² Opracowano na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy w Stargardzie Szczecińskim.

		Wyższe	Policealne i średnie zawodowe	Średnie ogólnokształcące	Zasadnicze zawodowe	Gimnazjalne i poniżej
STAN NA 31.12.2006 r.						
Gmina Kobylanka	ogółem	12	44	20	52	107
	kobiet	7	28	16	31	44
Miejscowość Kobylanka	ogółem	5	9	10	6	14
	kobiet	4	6	8	4	8
STAN NA 31.12.2007 r.						
Gmina Kobylanka	ogółem	11	35	23	41	87
	kobiet	7	28	20	18	36
Miejscowość Kobylanka	ogółem	7	10	9	4	9
	kobiet	5	6	8	1	4

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Stargardzie Szczecińskim

Analizując strukturę bezrobotnych według poziomu wykształcenia zaobserwować można, że zarówno w gminie Kobylanka, jak i w miejscowości Kobylanka w latach 2005-2006 największy odsetek bezrobotnych stanowiły osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej. W roku 2007 na terenie gminy wśród osób bezrobotnych nadal dominowały osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej, natomiast w miejscowości Kobylanka przeważały osoby z wykształceniem policealnym i średnim zawodowym.

W gminie Kobylanka osoby z wykształceniem wyższym w latach 2005-2007 stanowiły najniższy odsetek bezrobotnych, w samej miejscowości Kobylanka dotyczyło to natomiast lat 2005-2006. W roku 2007 w miejscowości Kobylanka najmniejszy odsetek bezrobotnych stanowiły bowiem osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym.

W Polsce od kilku lat obserwowane jest zjawisko spadku bezrobocia, które jest również zauważalne w województwie zachodniopomorskim, powiecie stargardzkim oraz w gminie Kobylanka. Kształtowanie się stopy bezrobocia³ w powiecie stargardzkim, województwie zachodniopomorskim i w kraju w latach 2005-2007 oraz odsetka bezrobocia w Gminie Kobylanka przedstawiają poniższe tabele.

Tabela 6 Stopa bezrobocia w %

Stan na:	31.12.2005 r.	31.12.2006 r.	31.12.2007 r.
powiat stargardzki	31,4	26,2	22,3
woj. zachodniopomorskie	25,6	21,5	16,6
POLSKA	17,6	14,8	11,4

Źródło: <http://www.psz.praca.gov.pl/>

³ Stopa bezrobocia - w stosunku do powiatu, regionu i Polski liczona metodą: procentowy udział bezrobotnych w liczbie cywilnej ludności aktywnych zawodowo, szacowany na koniec każdego – badanego okresu.

Tabela 7 Bezrobocie w Gminie Kobylanka na przestrzeni lat 2005-2007

Rok	Ogółem		Zamieszkali na wsi		Odsetek bezrobocia ⁴
	razem	kobiety	razem	kobiety	
2005	287	155	287	155	12,5%
2006	235	126	235	126	9,8%
2007	197	109	197	109	8,0%

Źródło: Urząd Pracy w Szczecinie

2.2.7. Oświata

Edukacja dzieci z terenu Kobylanki na poziomie podstawowym prowadzona jest w oparciu o istniejącą 7 oddziałową Szkołę Podstawową, do której w roku szkolnym 2007/2008 uczęszczało łącznie 95 uczniów. Placówka zatrudniała 16 pracowników pedagogicznych oraz 4 pracowników obsługi i administracji (na 3,75 etatu).

W Szkole Podstawowej organizowane są następujące zajęcia pozalekcyjne:

- teatralne,
- polonistyczne,
- matematyczne,
- informatyczne,
- historyczne,
- rytmiczno – muzyczne,
- wyrównawcze,
- języki obce,
- sportowe.

W przypadku edukacji na poziomie gimnazjalnym młodzież z terenu Kobylanki uczęszcza do Zespołu Szkół Publicznych w Reptowie.

2.2.8. Ochrona zdrowia

Mieszkańcy Kobylanki z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej korzystają z usług świadczonych przez Niepubliczny Ośrodek Zdrowia w Kobylance.

⁴ Odsetek bezrobocia – udział procentowy bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym.

W przypadku opieki stomatologicznej usługi dla społeczności lokalnej zamieszkującej miejscowość, jak i pozostałą część gminy świadczy gabinet stomatologiczny funkcjonujący w ramach Indywidualnej Praktyki Stomatologicznej.

Opiekę szpitalną dla mieszkańców świadczy natomiast Szpital Powiatowy zlokalizowany w Stargardzie Szczecińskim. Ponadto pacjenci z terenu Kobylanki w ramach usług pomocy doraźnej i nagłych wypadków korzystają z usług stargardzkiego pogotowia ratunkowego.

W przypadku zaopatrzenia w środki farmaceutyczne mieszkańcy miejscowości korzystają z najbliższego punktu aptecznego zlokalizowanego w Stargardzie Szczecińskim.

2.2.9. Kultura

Na terenie miejscowości Kobylanka placówką skupiającą życie kulturalne jest Gminny Ośrodek Kultury w Kobylance, który jest organizatorem i współorganizatorem cyklicznych koncertów muzyki estradowej, poważnej i ludowej, spektakli, warsztatów malarskich, wystaw, kiermaszy, pokazów sztuki ludowej, pokazów ogrodnich, imprez okolicznościowych, turystyki pieszej, rowerowej i rekreacji.

Do zadań Ośrodka należy w szczególności:

1. Edukacja kulturalna i wychowanie przez sztukę.
2. Rozpoznawanie, rozbudzanie i zaspokajanie potrzeb oraz zainteresowań kulturalnych.
3. Tworzenie warunków dla rozwoju ruchu artystycznego oraz zainteresowania wiedzą i sztuką.
4. Organizowanie imprez kulturalnych i rozrywkowych.
5. Propagowanie amatorskiego ruchu artystycznego i kulturalnego oraz zachęcanie do aktywnego współtworzenia i kultywowania wartości kultury.
6. Kształtowanie wzorca aktywnego uczestnictwa w kulturze, turystyce i sporcie.

Przy Gminnym Ośrodku Kultury działają następujące zespoły i koła zainteresowań:

1. Zespół Pieśni "Kalina",
2. Kapela ludowa,
3. Zespół Piosenki Dziecięcej "Fama",
4. Młodzieżowy Zespół Wokalny "3+1",
5. Pracownia teatralna,

6. Koło rękodzieła artystycznego,
7. Grupa aerobiku,
8. Zespoły tańca towarzyskiego i nowoczesnego,
9. Koło rekreacyjno – turystyczne.

Na scenie Gminnego Ośrodka Kultury odbywają się systematycznie imprezy estradowe przygotowywane zarówno przez zespoły działające w GOK, jak i przez zespoły zapraszane z zewnątrz. W ramach krzewienia kultury prezentowane są spektakle zawodowych grup teatralnych, jak np. zorganizowane w 2008 roku przedstawienia „Skrzypek na dachu” i „Wieczór z czardaszem”.

Ponadto w Gminnym Centrum Informacyjnym zlokalizowanym przy GOK prowadzona jest kawiarenka internetowa, która oferuje użytkownikom m.in. pomoc w dostępie do ofert pracy, ofert gospodarczych i szkoleń.

Na terenie miejscowości funkcjonuje także świetlica wiejska z ofertą zajęć uzupełniających i korekcyjnych, która zlokalizowana jest przy Szkole Podstawowej.

Dla społeczności lokalnej gminy i przyjezdnych turystów organizowane są również następujące imprezy cykliczne:

- wzdłuż promenady nad jeziorem Miedwie, przy udziale organizacji pozarządowych i stowarzyszeń powstaje „Najdłuższa Galeria Rzeźby”, którą tworzą artyści rzeźbiarze z Euroregionu Pomerania. Organizatorem plenerów rzeźbiarskich jest Szczecińskie Stowarzyszenie Kultury Plastycznej z siedzibą w Morzyczanie;
- od pięciu lat gmina jest gospodarzem Międzynarodowych Malarskich Spotkań Plenerowych Stowarzyszenia Artystycznego Integracji Europejskiej „SAIE”. Efekty plenerów doskonale widać w siedzibie Urzędu Gminy, gdzie prezentowana jest część prac;
- tradycyjnie we wrześniu, w ramach zakończenia cyklu wakacyjnych imprez miedwiańskiego lata odbywa się Jarmark Wsi Zachodniopomorskiej „Złota Dynia”;
- podczas wiosny i lata, gmina organizuje szereg imprez kulturalno-sportowo-rekreacyjnych na terenie amfiteatru i promenady, pn.: „Miedwiańskie Lato”.

2.2.10. Sport i rekreacja

Przy Szkole Podstawowej w Kobylance znajduje się zaplecze sportowo-rekreacyjne dla mieszkańców miejscowości. Zewnętrzne boisko dostępne jest dla wszystkich mieszkańców wsi. Boisko to nie jest jednak miejscem organizowania stałych i cyklicznych imprez sportowych.

2.2.11. Infrastruktura techniczna i komunikacyjna

2.2.11.1. Transport i komunikacja

Przez miejscowość przebiega droga krajowa nr 10 relacji Szczecin – Stargard Szczeciński będąca głównym korytarzem transportu towarów i osób w gminie. Szlak ten jest skomunikowany przez drogę wojewódzką nr 120 z drogą krajową nr 3 prowadzącą w kierunku Gorzowa. Ważną rolę spełnia także droga powiatowa łącząca Kobylankę z miejscowościami gminy położonymi na północ od drogi krajowej nr 10. Istniejąca sieć dróg gminnych stanowi zaś drogi uzupełniające i dojazdowe.

W Kobylance dziennie dostępnych jest kilkadziesiąt połączeń autobusowych i mikrobusowych prowadzących w kierunku Szczecina i Stargardu Szczecińskiego.

2.2.11.2. Telekomunikacja

Głównym operatorem telefonii stacjonarnej na terenie miejscowości jest Telekomunikacja Polska S.A. Mieszkańcy miejscowości korzystają również z usług świadczonych przez następujących operatorów sieci komórkowych, tj.: PLUS GSM, ERA GSM i ORANGE.

2.2.11.3. Zaopatrzenie w ciepło

Na terenie miejscowości Kobylanka brak jest sieci ciepłowniczej, jedynym sposobem zaopatrywania w ciepło są kotłownie indywidualne.

2.2.11.4. Zaopatrzenie w gaz

Miejscowość Kobylanka uzbrojona jest w sieć rozdzielczą gazu. Przez miejscowość Kobylanka przebiega bowiem rurociąg przesyłowy gazu pomiędzy Stargardem i Szczecinem.

Większość gospodarstw domowych w tej miejscowości posiada możliwość przyłączenia się do tej sieci.

2.2.11.5. Zaopatrzenie w wodę

Gmina Kobylanka zakończyła proces rozbudowy sieci wodociągowej. Wszystkie istniejące nieruchomości i budynki z terenu miejscowości Kobylanka zostały podłączone do sieci. Obecnie woda dostarczana jest z ujęcia w Lipniku (gmina Stargard Szczeciński). W związku z dynamicznym rozwojem budownictwa jednorodzinnego i rekreacji indywidualnej kolejnym etapem, przewidzianym na lata 2010-2012, będzie rozbudowa sieci dystrybucyjnej i włączenie sieci gminnej do wodociągu miedwiańskiego, zaopatrującego w wodę pitną miasto Szczecin.

2.2.11.6. Kanalizacja

Długość sieci kanalizacyjnej:	4,4 km
Długość przyłączy prowadzących do budynków:	1,0 km
Liczba przyłączy prowadzących do budynków:	42 szt.
Liczba podłączonych gospodarstw domowych	44 szt.

Ścieki z terenu miejscowości Kobylanka odprowadzane są do mechaniczno – biologicznej oczyszczalni ścieków typu PS 400 zlokalizowanej w Morzyczynie, której maksymalna wydajności wynosi 400 m³/dobę, natomiast średnia moc przerobowa wynosi 350 m³/dobę.

2.2.12. Gospodarka odpadami

Na terenie gminy Kobylanka brak jest składowiska odpadów komunalnych. Odpady z terenu całej gminy wywożone są na wysypisko zlokalizowane w miejscowości Łęczycza (gmina Stare Czarnowo).

Gmina prowadzi natomiast zorganizowaną zbiórkę odpadów segregowanych. W miejscowości Kobylanka zorganizowane są trzy punkty segregacji odpadów, tj. szkło, papier i pojemniki typu PET.

2.2.13. Zasoby przyrodnicze, środowiskowe i stan środowiska

W miejscowości Kobylanka planuje się stworzenie strefy ochrony krajobrazu obejmującej trójkątny plac z kościołem, XIX-wieczny cmentarz pełniący obecnie funkcję lapidarium oraz lipowe nasadzenia z zachowanym odcinkiem kamiennej nawierzchni ulicy.

2.2.14. Turystyka i baza turystyczna

W Kobylance zbiegają się planowane ścieżki rowerowe z kierunku Szczecina oraz Kołbacza. Planowany szlak rowerowy o znaczeniu międzynarodowym w sieci Euroregionu POMERANIA przebiegać będzie w kierunku jeziora Miedwie i Stargardu.

W miejscowości zlokalizowane są ponadto dwa hotele. Brak jest natomiast schronisk, pól namiotowych i gospodarstw agroturystycznych.

2.2.15. Zasoby kulturowe i historyczne

Miejscowość posiada czytelne i historyczne rozplanowanie z nawarstwieniami. Zespół zabudowy jest niejednorodny o niewielkich walorach zabytkowych, z nielicznymi elementami o wartościach zabytkowych jak przykładowo centralny plac z kościołem i kilkoma budynkami w jego sąsiedztwie.

Na terenie miejscowości Kobylanka nadzorem Konserwatora Zabytków objęte są następujące obiekty:

1. Kościół z 1936 roku,
2. Plebania przy ul. Leśnej 2,
3. Budynki mieszkalne z przełomu XIX i XX wieku: ul. Chrobrego nr 3, 4 7, 8; ul. Leśna 1, ul. Szczecińska nr 2, 10, 16 oraz ul. Szkolna nr 4.

3. OBSZAR I CZAS REALIZACJI PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA

W celach znajdujących się w niniejszym dokumencie zawarte są kierunki działania, które stanowią naturalny obszar realizacji Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka.

Plan ten określa szczególne obszary, które stanowią wyodrębnione elementy przestrzeni miejscowości, są to obszary:

- **rozwoju przedsiębiorczości,**
- **rozwoju turystyki i agroturystyki,**
- **infrastruktury oświatowej i sportowej,**
- **infrastruktury kulturalnej,**
- **infrastruktury drogowej i okołodrogowej,**
- **infrastruktury technicznej,**
- **infrastruktury turystycznej i agroturystycznej,**
- **aktywizacji społecznej i gospodarczej,**
- **bezpieczeństwa publicznego,**
- **działalności szkoleniowo-edukacyjnej.**

Powyższe obszary zapisane w celach pierwszorzędnych i drugorzędnych traktuje się jako obszary rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości Kobylanka na lata 2008-2015.

Wymienione obszary zidentyfikowane na podstawie celów i kierunków działania stanowią o podziale przestrzeni społeczno – gospodarczej miejscowości, w której będą realizowane poszczególne przedsięwzięcia zamieszczone w Planie Odnowy Miejscowości Kobylanka. Dotyczy to inwestycji finansowanych w oparciu o montaż finansowy środków z budżetu gminy i funduszy strukturalnych, jak i realizowanych tylko w oparciu o środki własne.

4. ANALIZA SWOT

Nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron miejscowości oraz badania szans i zagrożeń, jakie stoją przed miejscowością. SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

- „**mocnych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony miejscowości i które należy wykorzystać sprzyjając będą jej rozwojowi (utrzymać je jako mocne, i na których należy oprzeć jej przyszły rozwój);
- „**słabych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony miejscowości i które nie wyeliminowane utrudniają będą jej rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);
- „**szans**” - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi miejscowości;
- „**zagrożeń**” - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności wiejskiej, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój miejscowości).

Przedstawiona poniżej analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń jest syntezą poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego miejscowości.

Poniższy zbiór informacji o mocnych i słabych stronach miejscowości i stojących przed nią szansach i zagrożeniach jest uzgodnioną wypadkową wiedzy o stanie i potrzebach miejscowości ułożonych przekrojowo (w ramach poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego).

M O C N E S T R O N Y

- położenie w bliskiej odległości od Szczecina i Stargardu Szczecińskiego
- dobra dostępność komunikacyjna – położenie przy trasie szybkiego ruchu
- dobra oferta kulturalna Gminnego Ośrodka Kultury
- aktywna działalność Gminnej Biblioteki Publicznej
- dobra działalność Gminnego Centrum Informacji
- Szkoła Podstawowa
- bliskość jeziora Miedwie i obszarów leśnych
- atrakcyjne tereny rekreacyjne, budowlane i inwestycyjne
- siedziba Urzędu Gminy
- Urząd Pocztowy
- Ośrodek Zdrowia
- dostęp do Internetu – kawiarenka internetowa
- zadawalająca infrastruktura wodociągowa
- dostępność do rurociągu przesyłowy gazu ziemnego
- dobra oferta noclegowa – dwa hotele
- atrakcyjność historyczna i turystyczna miejsca pn „Wieniec Zgody”
- imprezy kulturalno-rekreacyjno-sportowe

S Ł A B E S T R O N Y

- zły stan techniczny nawierzchni dróg
- brak przedszkola
- zły stan techniczny Gminnego Ośrodka Kultury
- brak wielofunkcyjnego boiska sportowego
- spadek bezpieczeństwa na drogach – duże natężenie ruchu kołowego
- niedostateczna infrastruktura rekreacyjna
- brak dostatecznej ilości miejsc pracy i ich sezonowość
- brak ścieżek rowerowych na terenie miejscowości
- brak schronisk, pól namiotowych i gospodarstw agroturystycznych

S Z A N S E

- rozbudowa i doposażenie bazy sportowej
- poprawa stanu technicznego i doposażenie Gminnego Ośrodka Kultury
- budowa ścieżek rowerowych
- poprawa stanu technicznego nawierzchni dróg dojazdowych
- rozwój turystyki i agroturystyki – rozbudowa infrastruktury noclegowej i gastronomicznej
- zwiększenie atrakcyjności gminy poprzez promocję w obszarach ponadregionalnych
- rozwój podmiotów gospodarczych
- bliskość granicy
- rozwój oferty placówek oświatowych
- rozwój budownictwa jednorodzinnego
- inwestor strategiczny branży turystycznej

Z A G R O Ź E N I A

- wzrost natężenia ruchu kołowego na terenie miejscowości
- wzrost bezrobocia w skali makro
- pogorszenie stanu nawierzchni dróg
- zanieczyszczenie środowiska w skali makro
- brak zewnętrznych środków finansowych na rozwój miejscowości
- wzrost patologii społecznych
- wzrost przestępczości w skali makro

5. MISJA

Misja jest wyrażeniem, które określa główny cel miejscowości, jej „sens życia”. Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do miejscowości, dla której została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju miejscowości poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz miejscowości Kobylanka na kolejne 10 lat.

Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów planu. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych planem.

Misja dla miejscowości Kobylanka jest opisem wizji miejscowości oraz jej głównego pola działań w przyszłości. Koncentruje się ona na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter miejscowości i wskazuje jej atuty. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe Kobylanki, które wypracowano wspólnie na debacie strategicznej wzajemnie się uzupełniają. Wiele zadań realizacyjnych wskazanych w obszarze "gospodarka" powiązanych będzie zarówno z obszarem "infrastruktura" jak i dotyczyć będzie samych mieszkańców. Rozwój małej i średniej przedsiębiorczości będzie zarówno kreował nowe miejsca pracy, jak również będzie wpływał na inwestycje w dziedzinie infrastruktury, czy ochrony środowiska naturalnego. Zadania realizowane w obszarach związanych z kulturą, oświatą i sportem wpłyną na podnoszenie poziomu wykształcenia mieszkańców oraz integracji kulturalnej z gminą i regionem.

W dalszej części planu przedstawiono obszary, cele i kierunki działania dla każdego z obszarów życia społeczno – gospodarczego (gospodarka, infrastruktura, społeczność).

Miejscowość Kobylanka

W obszarze gospodarczym w miejscowości Kobylanka w najbliższych latach będą się dokonywać procesy zbliżające mieszkańców wsi do standardów życia w podobnych miejscowościach w rozwiniętych gospodarczo regionach Unii Europejskiej.

- **rolnictwo** - restrukturyzacja rolnictwa w skali makro i procesy doprowadzające do specjalizacji istniejących gospodarstw oraz możliwa absorpcja dotacji Unii Europejskiej zapewni wzrost nowoczesności, opłacalności i konkurencyjności produkcji rolniczej miejscowych gospodarstw dążących do specjalizacji zarówno w produkcji roślinnej, jak i zwierzęcej. Pozostałe gospodarstwa rozwijać będą usługi pozarolnicze skierowane do mieszkańców Kobylanki i przyjezdnych turystów.
- **usługi** - rozwój usług bytowych dla ludności opierać się będzie na dobrze rozwiniętych mikroprzedsiębiorstwach (samozatrudnieniu). Usługi związane z obsługą nowoczesnej gospodarki rynkowej (usługi finansowe, rachunkowe, bankowe, ubezpieczeniowe itp.) służące rozwojowi małej średniej przedsiębiorczości na terenie Kobylanki oparte będą o miasto powiatowe Stargard Szczeciński i częściowo Szczecin.
- **działalność produkcyjna pozarolnicza** - rzemiosło produkcyjne oparte na spółdzielczości nowego typu oraz przedsiębiorstwa społeczne (preferowane formy zatrudnienia – dofinansowywane przez Rząd RP i fundusze strukturalne) są przyszłością mikro przedsiębiorczości w Kobylance.
- **turystyka** - funkcja o rosnącym znaczeniu w gospodarce Kobylanki – rozwój agroturystyki i turystyki kwalifikowanej (szlaki piesze, ścieżki rowerowe) w oparciu o istniejące zasoby leśne oraz położenie w niedalekiej odległości od jeziora Miedwie.

6. HIERARCHIZACJA INWESTYCJI W KOBYLANCE

Uczestnicy debaty strategicznej w dniu 29.05.2008 r. „na gorąco” formułowali przedsięwzięcia inwestycyjne, które ich zdaniem powinny zostać zrealizowane w najbliższym czasie.

Tabela 8 Najważniejsze przedsięwzięcia inwestycyjne zidentyfikowane przez uczestników debaty strategicznej w Kobylance

Lp.	Przedsięwzięcia inwestycyjne
1	Budowa boiska wielofunkcyjnego na zapleczu szkoły
2	Budowa przedszkola
3	Remont Gminnego Ośrodka Kultury

7. DIAGNOZA STANU

Diagnoza Stanu jest syntezą raportu o stanie miejscowości Kobylanka. W diagnozie wyszczególniono najważniejsze cechy poszczególnych obszarów przyjętych do oceny oraz określenia celów i kierunków działania.

Charakterystykę obszarów cechuje wyszczególnienie ich cech w odniesieniu do miejscowości jako całości, jej zróżnicowań wewnętrznych oraz pozycji w gminie.

Poszczególnym wnioskom przyporządkowano znaki wartościujące znaczenie treści:

- (+) wartość pozytywna dla rozwoju miejscowości,
- (+/-) wartość o niewielkim znaczeniu na obecnym etapie rozwoju miejscowości,
- (-) wartość negatywna dla rozwoju społeczno – gospodarczego miejscowości Kobylanka.

Ocenę potencjału wewnętrznego dokonano metodą analizy SWOT, która jest bilansem słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń.

GOSPODARKA

- (+) dostępność miejsc pracy
- (-) produkcja żywności ekologicznej
- (+) działalność usługowa
- (-) przetwórstwo rolno-spożywcze
- (+/-) liczba podmiotów gospodarczych
- (+) wykształcenie się procesów rozwojowych w sektorze prywatnym
- (+/-) struktura użytków rolnych
- (+/-) obszary turystyczne i rekreacyjne

SPOŁECZNOŚĆ

- (+/-) zasobność społeczeństwa
- (+/-) więzi społeczne
- (+) aktywność społeczna
- (+) kultura masowa
- (+) oświata
- (-) bezrobocie
- (+) stowarzyszenia i organizacje pozarządowe

INFRASTRUKTURA

- (-) stan techniczny dróg i chodników
- (+) sieć wodociągowa
- (+/-) sieć kanalizacyjna
- (+) stopień zgazyfikowania miejscowości
- (+/-) infrastruktura sportowa i rekreacyjna
- (-) infrastruktura okołobiznesowa
- (+) stan sieci telefonii stacjonarnej
- (+) dostęp do Internetu
- (+/-) baza turystyczna i noclegowa

8. PRIORYTETY ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO

Hierarchizacji celów dokonano w trzech obszarach rozwoju społeczno - gospodarczego.

Dla każdego z tych obszarów wyznaczono trzy cele pierwszorzędne, bez których miejscowość Kobylanka nie ma możliwości dalszego rozwoju oraz jeżeli było to możliwe wskazano na trzy cele drugorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Na podstawie tak zhierarchizowanych celów, o których mowa w rozdziale 9. określono priorytety w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno-gospodarczego i zapisano je poniżej.

G O S P O D A R K A

Priorytetem w obszarze gospodarczym jest wykorzystanie walorów dobrego położenia Kobylanki w bliskim otoczeniu zasobów leśnych i jeziora Miedwie do rozwoju turystyki i agroturystyki oraz tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości, przy jednoczesnym tworzeniu warunków dla absorpcji środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

I N F R A S T R U K T U R A

Priorytetem w tym obszarze jest podjęcie działań w kierunku rozwoju infrastruktury oświatowej, sportowej i kulturalnej oraz rozbudowy i przebudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej na terenie Kobylanki.

S P O Ł E C Z N O Ś Ć

Obszar społeczny za priorytetowe cele przyjął działania w kierunku zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży oraz działania na rzecz utrzymania bezpieczeństwa oraz zapewnienia porządku publicznego. Priorytetem są także działania w kierunku integracji mieszkańców Kobylanki oraz zwiększenia ich społecznej aktywności.

9. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA (INWESTYCJE)

Cele wraz z kierunkami działania zostały podzielone na obszary strategiczne. Obszary strategiczne są najistotniejszymi polami działania, a jednocześnie wytyczają kierunki prac na najbliższe lata. Działalność miejscowości Kobylanka koncentrować będzie się na trzech obszarach:

- **GOSPODARKA,**
- **INFRASTRUKTURA,**
- **SPOŁECZNOŚĆ.**

Tablica celów w poszczególnych obszarach (gospodarka, infrastruktura, społeczność) uporządkowuje pod względem ważności i znaczenia dla rozwoju poszczególne zidentyfikowane cele.

Cele pierwszorzędne - w każdym z tych obszarów (trzy cele) to takie cele, bez których utrzymanie obecnego status quo (rozwoju danego obszaru) nie jest możliwe. Przewidziano, że czas realizacji tych celów z przyporządkowanymi tym celom inwestycjami powinien się zamknąć przed 2013 r.

Cele drugorzędne to cele, które w skrócie można określić jako cele prorozwojowe (ich realizacja przyspieszy rozwój danego obszaru), a czas realizacji tych celów łącznie przypisanymi im inwestycjami może wykroczyć poza rok 2013.

Kierunki działania (**INWESTYCJE**) zmierzające do realizacji poszczególnych celów strategicznych przedstawiono poniżej każdego z celów w układzie tabelarycznym.

Jednocześnie zidentyfikowane inwestycje niezbędne do realizacji na terenie miejscowości Kobylanka zhierarchizowano dla zbudowania podstaw logicznego uporządkowania celów i kierunków (inwestycji) w poszczególnych obszarach rozwoju społeczno – gospodarczego. Hierarchizacja ta poprzedza późniejsze tabele z celami i przyporządkowanymi im działaniami.

Tabela 9 Obszar strategiczny „Gospodarka”

9.1. GOSPODARKA								
Cele pierwszorzędne do roku 2013								
<i>Stworzyć warunki dla rozwoju przedsiębiorczości na terenie Kobylanki.</i>			<i>Tworzenie warunków dla absorpcji środków finansowych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.</i>			<i>Wykorzystać walory dobrego położenia Kobylanki w bliskim otoczeniu zasobów leśnych i jeziora Miedwie do rozwoju turystyki i agroturystyki.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Uzbrajanie terenów dla lokalizacji firm usługowych i rzemieślniczych.	Utworzenie systemu zachęt dla rozpoczynających działalność gospodarczą w Kobylance.	Inicjowanie działań organizacyjnych i wspieranie procesów tworzenia grup producenckich zrzeszających producentów zdrowej żywności oraz rozwoju przetwórstwa rolno – spożywczego.	Realizowanie procesów przygotowawczych dla absorpcji środków UE (dokumentacje techniczno-kosztorysowe, studia wykonalności).	Zabezpieczenie środków własnych w budżecie gminy na realizację planowanych inwestycji publicznych w Kobylance z udziałem środków UE.	Uruchomienie punktu informacji o możliwych dotacjach dla przedsiębiorców oraz organizacja szkoleń w zakresie pisania projektów dla bezpośrednich beneficjentów środków UE..	Promocja walorów przyrodniczo – krajobrazowych w Kobylance i wokół miejscowości.	Uzbrajanie terenów przeznaczonych pod rozwój rekreacji.	Doradztwo i szkolenia na rzecz pozyskania środków UE na rozwój gospodarstw agroturystycznych.

Tabela 10 Obszar strategiczny „Infrastruktura”

9.2. INFRASTRUKTURA								
Cele pierwszorzędne do roku 2013								
<i>Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury oświatowej i sportowej.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury kulturalnej.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy i przebudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Budowa boiska wielofunkcyjnego przy szkole podstawowej w Kobylance.	Budowa przedszkola.	Doposażanie obiektów oświatowych i sportowych w niezbędny sprzęt i urządzenia.	Remont Gminnego Ośrodka Kultury.	Doposażenie w nowoczesny sprzęt audiowizualny Gminnego Ośrodka Kultury.	Doposażenie świetlicy wiejskiej w nowoczesny sprzęt dydaktyczny, komputerowy i audiowizualny.	Poprawa stanu technicznego istniejących dróg publicznych.	Przebudowa chodników na terenie Kobylanki.	Budowa ścieżek rowerowych w otoczeniu głównych ciągów komunikacyjnych.
Cele drugorzędne								
<i>Podjąć działania w kierunku poprawy infrastruktury technicznej na terenie miejscowości Kobylanka.</i>					<i>Stworzyć warunki do rozwoju infrastruktury turystycznej i agroturystycznej.</i>			
Kierunki działania (inwestycje)					Kierunki działania (inwestycje)			
Opracowywanie koncepcji i dokumentacji technicznych rozwoju różnych form infrastruktury technicznych.	Rozbudowa sieci wodociągowej do obszarów przeznaczonych pod rozwój budownictwa jednorodzinnego.	Rozbudowa infrastruktury kanalizacji sanitarnej na terenie miejscowości.	System zachęt dla tworzących gospodarstwa agroturystyczne.	Pozyskanie inwestorów w celu rozbudowy bazy noclegowej i gastronomicznej na terenie Kobylanki.	Budowa szlaków i ścieżek rowerowych w obszarach proturystycznych.			

Tabela 11 Obszar strategiczny „Społeczność”

9.3. SPOŁECZNOŚĆ								
Cele pierwszorzędne do roku 2013								
<i>Podjąć działania w kierunku zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku integracji mieszkańców Kobylanki oraz zwiększenia ich społecznej aktywności.</i>			<i>Podjąć działania na rzecz utrzymania bezpieczeństwa oraz zapewnienia porządku publicznego na terenie miejscowości.</i>		
Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)			Kierunki działania (inwestycje)		
Stać organizacja zajęć pozalekcyjnych na bazie dostępnej infrastruktury oświatowej i kulturalnej.	Upowszechnienie sportu wśród dzieci i młodzieży szkolnej - organizacja różnych zawodów sportowych na bazie istniejącej infrastruktury sportowej.	Tworzenie różnych form rekreacji w oparciu o obszary leśne i jezioro Miedwie.	Organizacja pikników i festynów rodzinnych na poziomie gminnym i sołectkim wykorzystując istniejącą infrastrukturę.	Wspieranie działalności lokalnych organizacji oraz grup przedsięwzięć kulturalnych.	Kształtowanie aktywnych postaw wśród bezrobotnych poprzez angażowanie ich w działania społeczne w obrębie sołectwa inspirowane przez Radę Sołecką.	Eliminacja zagrożeń wynikających z natężenia ruchu kołowego na drodze krajowej nr 10 oraz w innych miejscach niebezpiecznych.	Edukacja dzieci i młodzieży w zakresie budowania świadomości zagrożeń.	Zwiększenie liczby patroli Policji na terenie miejscowości w sezonie letnim.
Cele drugorzędne								
<i>Podjąć działania w kierunku estetyzacji miejscowości.</i>				<i>Podjąć działania w kierunku rozwoju działalności szkoleniowo – edukacyjnej.</i>				
Kierunki działania (inwestycje)				Kierunki działania (inwestycje)				
Zwiększenie liczby ogólnodostępnych pojemników do segregacji odpadów.	Renowacja obiektów zabytkowych na terenie miejscowości.	Odwodnienie elewacji budynków mieszkalnych na terenie Kobylanki.		Współpraca z organizacjami pozarządowymi w zakresie aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców.	Organizacja kursów przekwalifikacji zawodowej w oparciu o bazę oświatową i kulturalną.		Promocja i upowszechnianie samozatrudnienia wśród mieszkańców.	

10. WYBRANY WARIANT ROZWOJU MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA

10.1. KOMENTARZ DO WYBRANEGO WARIANTU

W poszczególnych obszarach wskazano 13 celów, które są podstawą prawidłowego rozwoju społeczno-gospodarczego miejscowości Kobylanka.

Spośród wszystkich dotąd sformułowanych celów przy określaniu wariantu posłużono się sześcioma celami wybranymi jako najważniejsze bez względu na to, z jakiego obszaru pochodziły.

Dwa najważniejsze z tych sześciu celów określono mianem **celów strategicznych** dla rozwoju społeczno - gospodarczego miejscowości Kobylanka.

Umownie przyjęto, że na rzecz celów strategicznych winno się wydatkować około 50% tzw. potencjału inwestycyjnego, przez który rozumie się nie tylko środki budżetu gminy przeznaczone na inwestycje, w tym na terenie miejscowości Kobylanka, ale również inne pozyskane środki pozabudżetowe takie jak fundusze strukturalne, kredyty i środki partnerów prywatnych w ramach tzw. PPP.

Na **cele niezbędne** przeznaczają się pozostałe 50% tego potencjału.

Podział ten ma charakter umowny i ma podkreślić rangę poszczególnych poziomów zidentyfikowanych w wariantcie celów.

W ten sposób dokonano hierarchizacji celów i w przypadku miejscowości Kobylanka wybrano wariant rozwoju, którego celami strategicznymi są działania w kierunku rozwoju infrastruktury oświatowej i sportowej oraz rozbudowy i przebudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej.

Tabela 12 WYBRANY WARIANT ROZWOJU

<p>CELE STRATEGICZNE</p>	<p><i>Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury oświatowej i sportowej.</i> I A</p>		<p><i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy i przebudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej.</i> I B</p>	
<p>CELE NIEZBĘDNE</p>	<p><i>Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury kulturalnej.</i> II A</p>	<p><i>Podjąć działania w kierunku poprawy infrastruktury technicznej na terenie miejscowości Kobylanka.</i> II B</p>	<p><i>Wykorzystać walory dobrego położenia Kobylanki w bliskim otoczeniu zasobów leśnych i jeziora Miedwie do rozwoju turystyki i agroturystyki.</i> II C</p>	<p><i>Podjąć działania w kierunku integracji mieszkańców Kobylanki oraz zwiększenia ich społecznej aktywności.</i> II D</p>

11. CELE STRATEGICZNE I CELE NIEZBĘDNE ORAZ KIERUNKI DZIAŁANIA

Wariant rozwoju obejmuje 6 celów utworzonych na podstawie wcześniej zidentyfikowanych celów w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego miejscowości Kobylanka. Poszczególnym zidentyfikowanym w wariacie celom przypisano kierunki działań.

CEL STRATEGICZNY – I A

Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury oświatowej i sportowej.

Opis kierunków działań:

1. Budowa boiska wielofunkcyjnego przy szkole podstawowej w Kobylance.
2. Budowa przedszkola.
3. Doposażanie obiektów oświatowych i sportowych w niezbędny sprzęt i urządzenia.

CEL STRATEGICZNY – I B

Podjąć działania w kierunku rozbudowy i przebudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej.

Opis kierunków działań:

1. Poprawa stanu technicznego istniejących dróg publicznych.
2. Przebudowa chodników na terenie Kobylanki.
3. Budowa ścieżek rowerowych w otoczeniu głównych ciągów komunikacyjnych.

CEL NIEZBĘDNY – II A

Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury kulturalnej.

Opis kierunków działań:

1. Remont Gminnego Ośrodka Kultury.
2. Doposażenie w nowoczesny sprzęt audiowizualny Gminnego Ośrodka Kultury.
3. Doposażenie świetlicy wiejskiej w nowoczesny sprzęt dydaktyczny, komputerowy i audiowizualny.

CEL NIEZBĘDNY – II B

Podjąć działania w kierunku poprawy infrastruktury technicznej na terenie miejscowości Kobylanka.

Opis kierunków działań:

1. Opracowywanie koncepcji i dokumentacji technicznych rozwoju różnych form infrastruktury technicznych.
2. Rozbudowa sieci wodociągowej do obszarów przeznaczonych pod rozwój budownictwa jednorodzinnego.
3. Rozbudowa infrastruktury kanalizacji sanitarnej na terenie miejscowości.

CEL NIEZBĘDNY – II C

Wykorzystać walory dobrego położenia Kobylanki w bliskim otoczeniu zasobów leśnych i jeziora Miedwie do rozwoju turystyki i agroturystyki.

Opis kierunków działań:

1. Promocja walorów przyrodniczo – krajobrazowych w Kobylance i wokół miejscowości.
2. Uzbieranie terenów przeznaczonych pod rozwój rekreacji.
3. Doradztwo i szkolenia na rzecz pozyskania środków UE na rozwój gospodarstw agroturystycznych.

CEL NIEZBĘDNY – II D

Podjąć działania w kierunku integracji mieszkańców Kobylanki oraz zwiększenia ich społecznej aktywności.

Opis kierunków działań:

1. Organizacja pikników i festynów rodzinnych na poziomie gminnym i sołeckim wykorzystując istniejącą infrastrukturę.
2. Wspieranie działalności lokalnych organizacji oraz grup przedsięwzięć kulturalnych.
3. Kształtowanie aktywnych postaw wśród bezrobotnych poprzez angażowanie ich w działania społeczne w obrębie sołectwa inspirowane przez Radę Sołecką.

12. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

Tabela Wieloletniego Planu Inwestycyjnego zawiera przedsięwzięcia inwestycyjne, które zostały uzgodnione przez Radę Sołecką i mieszkańców miejscowości Kobylanka, jako propozycje inwestycji do Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Kobylanka.

Umieszczone przedsięwzięcia zostały zaplanowane na lata 2008-2015. Jedno z tych zadań będzie finansowane przez Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013.

Natomiast pozostałe inwestycje sfinansowane będą przy udziale budżetu gminy i dostępnych funduszy pozabudżetowych.

Planowane przedsięwzięcia inwestycyjne nie posiadają jeszcze kompletnej dokumentacji techniczno-kosztorysowej. Sporządzana ona będzie systematycznie dla każdej z planowanych inwestycji.

Tabela 13 Wieloletni Plan Inwestycyjny - (wartość inwestycji w PLN)

Nazwa zadania	Nakłady całkowite	Środki własne	Dofinansowanie	Lata realizacji
Budowa boiska wielofunkcyjnego przy szkole podstawowej w Kobylance – <u>zadanie priorytetowe w ramach PROW</u>	625.000	156.250	468.750	2010
Budowa przedszkola	2.500.000	2.500.000	-	2008-2015
Remont Gminnego Ośrodka Kultury	1.500.000	375.000	1.125.000	2008-2015

13. OPIS ZADANIA PRIORYTETOWEGO

BUDOWA BOISKA WIELOFUNKCYJNEGO PRZY SZKOLE PODSTAWOWEJ W KOBYLANCE

Zadaniem priorytetowym, przewidzianym do realizacji w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich, działanie Odnowa i rozwój wsi jest „*Budowa boiska wielofunkcyjnego przy szkole podstawowej w Kobylance*”.

Obecnie w miejscowości Kobylanka infrastrukturę sportową stanowi jedynie przyszkolne, zewnętrzne boisko sportowe, które dostępne jest dla wszystkich mieszkańców. Boisko to nie zaspokaja jednak wszystkich potrzeb społeczności lokalnej, dlatego też planowana jest budowa boiska wielofunkcyjnego.

W ramach przedmiotowej inwestycji planuje się wykonanie prac, które w pierwszej kolejności obejmą przygotowanie terenu inwestycji do rozpoczęcia robót ziemnych. Następnie po wykonaniu robót ziemnych na terenie boiska ułożona zostanie sztuczna nawierzchnia. W ramach projektu przewiduje się także prace związane z wykonaniem oświetlenia boiska oraz z budową drogi dojazdowej, parkingu i ogrodzenia.

Realizacja inwestycji wpłynie na poszerzenie oferty rekreacyjno-sportowej zarówno dla mieszkańców Kobylanki, jak i dla pozostałych mieszkańców gminy. Zagospodarowanie przestrzeni publicznej w otoczeniu boiska sportowego wpłynie natomiast na poprawę estetyki obszaru zlokalizowanego przy szkole podstawowej. Poprzez zaspokojenie potrzeb społecznych mieszkańców poprawie ulegnie także jakość życia społeczności zamieszkującej obszary wiejskie.

Szacunkowy koszt zadania priorytetowego będzie wynosił 625 000,00 zł. Jego realizacja jest planowana na rok 2010.

14. ZBIORCZE ZESTAWIENIE KOSZTÓW ZADANIA PRIORYTETOWEGO

BUDOWA BOISKA WIELOFUNKCYJNEGO PRZY SZKOLE PODSTAWOWEJ W KOBYLANCE

1. Dokumentacja techniczna.
30.000 PLN
2. Dokumentacja przetargowa.
5.000 PLN
3. Nadzór inwestorski.
5.000 PLN
4. Roboty ziemne.
225.000 PLN
5. Nawierzchnia sztuczna.
250.000 PLN
6. Oświetlenie.
35.000 PLN
7. Droga dojazdowa, parking, ogrodzenie.
75.000 PLN

Łączne nakłady:

625.000,00 PLN

15. HARMONOGRAM RZECZOWO-FINANSOWY ZADANIA PRIORYTETOWEGO

Tabela 14 Harmonogram rzeczowo – finansowy zadania priorytetowego

Zakres rzeczowy	2010 rok											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Dokumentacja techniczna	30.000											
Dokumentacja przetargowa					5.000							
Nadzór inwestorski						5.000						
Roboty ziemne							225.000					
Nawierzchnia sztuczna									250.000			
Oświetlenie								35.000				
Droga dojazdowa, parking, ogrodzenie										75.000		

16. WDRAŻANIE PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA

Tabela 15 Harmonogram wdrażania Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka

ZADANIE	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN REALIZACJI
4. Przedłożenie Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka przedstawicielom Zebrania Wiejskiego	Wójt	Lipiec 2008
5. Uchwalenie Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka przez Zebranie Wiejskie	Zebranie Wiejskie	Sierpień 2008
6. Zatwierdzenie Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka na Sesji Rady Gminy	Rada Gminy	Sierpień 2008
7. Opracowanie strony www sołectwa Kobylanka w Internecie z zamieszczeniem Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka	Wójt	Wrzesień 2008
8. Opracowanie dokumentacji technicznych ze szczególnym uwzględnieniem projektów i zadań mogących uzyskać wsparcie z funduszy strukturalnych	Wójt	Do roku 2013
9. Realizacja zadań określonych poszczególnymi projektami zgodnie z harmonogramem przyjętym w WPI	Wójt, Rada Sołecka	Do roku 2015

17. MONITOROWANIE PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA

Tabela 16 Harmonogram monitorowania Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka

ZADANIE	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN REALIZACJI
1. Przedkładanie raportów z przebiegu realizacji projektów i zadań zamieszczonych w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym	Rada Sołecka	Co sześć miesięcy począwszy od miesiąca stycznia 2009 roku na ręce przedstawicieli Zebrania Wiejskiego
2. Ocena realizacji WPI	Rada Sołecka	Przed sesją absolutoryjną każdego roku
3. Organizacja debat strategicznych z udziałem osób tworzących wcześniej program dla oceny jego aktualności	Rada Sołecka	Raz na dwa lata

* - Ze względu na zmieniającą się sytuację społeczno – gospodarczą na skutek zdarzeń wcześniej nieprzewidywalnych lub z innych ważnych powodów Plan Odnowy Miejscowości Kobylanka może zostać skorygowany w każdym z jego rozdziałów, o ile wniosek z uzasadnieniem złoży jeden z członków Rady Sołeckiej na ręce Przewodniczącego Rady Sołeckiej. Wniosek taki Przewodniczący Rady Sołeckiej poddaje procedurze uchwalania dokonywanego przez Zebranie Wiejskie i zatwierdzania przez Radę Gminy.

18. PUBLIC RELATIONS PLANU ODNOWY MIEJSCOWOŚCI KOBYLANKA

Public Relations, którego zadaniem jest upowszechnianie zamierzeń Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka pośród przyszłych beneficjentów, wykonawców i decydentów opierać się będzie o trzy formy komunikacji:

- Internet,
- Prasa lokalna,
- Promocja i reklama bezpośrednia.

Internet będzie głównym dostawcą informacji o Planie Odnowy Miejscowości Kobylanka. W witrynie internetowej gminy Kobylanka zostanie utworzona podstrona poświęcona Planowi Odnowy Miejscowości Kobylanka z zamieszczonym dokumentem w plikach pdf.

Internet służyć będzie również komunikacji pomiędzy bezpośrednio odpowiedzialnym za wdrażanie Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka (Urzędem Gminy Kobylanka), a zainteresowanymi podmiotami samorządowymi, biznesowymi i organizacjami pozarządowymi.

Prasa lokalna i centralna służyć będzie jedynie upowszechnianiu informacji w różnych kręgach potencjalnych beneficjentów i wykonawców Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka o istnieniu takiego dokumentu i sposobie jego monitorowania i wdrażania, kierując do źródła informacji, jakim będzie Internet.

Promocja i reklama bezpośrednia będzie skierowana do wybranych, potencjalnych wykonawców, inwestorów zidentyfikowanych na podstawie analizy przedsięwzięć inwestycyjnych zawartych w Planie Odnowy Miejscowości Kobylanka.

Powyższa promocja i reklama polegać będzie na bezpośrednim zapraszaniu do negocjacji wybranych podmiotów, mogących być partnerami w realizacji poszczególnych zamierzeń Planu Odnowy Miejscowości.

19. WYKAZ TABEL, RYSUNKÓW I WYKRESÓW

Tabela 1 Miejscowość w statystyce – stan na 31.12.2007 roku.....	9
Tabela 2 Struktura gruntów według klas bonitacyjnych w miejscowości Kobylanka.....	10
Tabela 3 Struktura procentowa ludności zamieszkującej obszar gminy Kobylanka i miejscowości Kobylanka wg wieku - stan na koniec 2007 r.....	12
Tabela 4 Struktura ekonomiczna ludności zamieszkującej obszar gminy Kobylanka i miejscowości Kobylanka - stan na koniec 2007 r.....	12
Tabela 5 Bezrobotni według wykształcenia w gminie Kobylanka i miejscowości Kobylanka	14
Tabela 6 Stopa bezrobocia w %.....	15
Tabela 7 Bezrobocie w Gminie Kobylanka na przestrzeni lat 2005-2007	16
Tabela 8 Najważniejsze przedsięwzięcia inwestycyjne zidentyfikowane przez uczestników debaty strategicznej w Kobylance	30
Tabela 9 Obszar strategiczny „Gospodarka”	35
Tabela 10 Obszar strategiczny „Infrastruktura”	36
Tabela 11 Obszar strategiczny „Społeczność”	37
Tabela 12 WYBRANY WARIANT ROZWOJU.....	39
Tabela 13 Wieloletni Plan Inwestycyjny - (wartość inwestycji w PLN)	42
Tabela 14 Harmonogram rzeczowo – finansowy zadania priorytetowego	45
Tabela 15 Harmonogram wdrażania Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka	46
Tabela 16 Harmonogram monitorowania Planu Odnowy Miejscowości Kobylanka	47
Rysunek 1 Położenie miejscowości Kobylanka.....	8
Wykres 1 Liczebność ludności miejscowości Kobylanka w latach 2001 – 2007	11